

HAE Holding ApS

Hjerting Strandvej 115, 6710 Esbjerg V
CVR-nr. 21 12 09 01

Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den 27. maj 2025

Flemming Kühl

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger	3
---------------------	---

Erklæringer

Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5-7

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9-11

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse	12
Balance	13-16
Egenkapitalopgørelse	17-18
Pengestrømsopgørelse	19-20
Noter	21-31
Anvendt regnskabspraksis	32-38

Selskabsoplysninger

Selskabet	HAE Holding ApS Hjerting Strandvej 115 6710 Esbjerg V
	CVR-nr.: 21 12 09 01 Stiftet: 25. juni 1998 Kommune: Esbjerg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Flemming Kühl, formand Anett Leth Egsgaard Patrick Egsgaard Ejgil Egsgaard Henrik Leth Egsgaard
Direktion	Ejgil Egsgaard
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Dokken 8 6700 Esbjerg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for HAE Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 27. maj 2025

Direktion:

Ejgil Egsgaard

Bestyrelse:

Flemming Kühl
Formand

Anett Leth Egsgaard

Patrick Egsgaard

Ejgil Egsgaard

Henrik Leth Egsgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i HAE Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HAE Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 27. maj 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Stig Petersen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35464

Hoved- og nøgletal for koncernen

	2024 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	413.620	388.004	361.543	321.011	300.166
Bruttoresultat	281.288	254.122	240.462	216.626	202.722
Resultat af primær drift	19.256	8.271	15.006	11.230	13.131
Finansielle poster, netto	-3.161	-3.310	-4.951	-5.303	-5.302
Årets resultat	11.796	1.917	6.805	4.012	5.784
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser	9.960	441	6.113	3.739	5.784
Balance					
Balancesum	244.586	259.007	248.997	265.449	242.744
Egenkapital	124.892	109.770	110.738	89.893	75.980
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	121.733	107.768	109.417	88.919	75.980
Nettoarbejds kapital (NWC)	51.309	66.394	45.706	55.544	41.555
Nettorentebærende gæld	51.252	78.840	72.319	88.648	82.925
Investeret kapital	157.004	167.618	151.514	161.066	143.893
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	46.890	3.775	38.005	11.325	12.461
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-6.291	-13.333	-35.205	-20.769	-8.473
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-39.166	7.501	-9.935	6.550	-2.357
Pengestrømme i alt	1.433	-2.057	-7.135	-2.894	1.631
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-18.852	-17.338	-20.438	-14.696	-17.548
Nøgletal					
Afkast af investeret kapital	15,1	8,6	13,3	10,2	11,3
Soliditetsgrad	49,8	41,6	43,9	33,5	31,3

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Nettoarbejds kapital (NWC)	Varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld og andre gældsforpligtelser - øvrige driftsmæssige kortfristede forpligtelser
Investeret kapital:	NWC + immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver - andre hensatte forpligtelser - øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser
Nettorentebærende gæld	Rentebærende forpligtelser - rentebærende aktiver - likvide beholdninger
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Driftsresultat justeret for goodwillafskr.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets primære formål er at eje aktier og anparter i datterselskaber samt dermed beslægtet virksomhed.

Koncernens aktiviteter er blandt andet:

- at drive servicevirksomhed i tilknytning til overvågning og sikring af private hjem, virksomheder, kontorer, forretninger mv. samt at drive vagt- og kontrolcentral
- at drive virksomhed med produktion af udstyr til værdiransport
- at drive virksomhed med ejerskab, handel og udlejning af fast ejendom samt driftsmidler
- at drive handelsvirksomhed inden for telebranchen og callcenter
- at drive låsevirksomhed.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen

Koncernens samlede omsætning for året udgør 414 mio. DKK sammenlignet med 388 mio. DKK i 2023, svarende til en stigning på 6,4%. Årets resultat er et overskud på 11,8 mio. DKK mod et overskud på 1,9 mio. DKK i 2023. Selskabet egenkapital udgør ved året udgang 125 mio. DKK mod 109 mio. DKK i pr. 31. december 2023, svarende til en soliditetsgrad på 50,1% (41,6 i 2023).

Moderselskab

Moderselskabet har i regnskabsåret opnået et resultat som forventede. Årets resultat udgør et overskud på 9,9 mio.kr. Det er ledelsens vurdering, at forventningerne udmeldt i årsrapporten for 2023 er indfriet. Moderselskabets egenkapital udgør 122,5 mio.kr. mod 107,8 mio.kr. sidste år.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernens har i regnskabsåret opnået et resultat som overgik forventningerne, som er udtrykt i regnskabet for 2023. Årets resultat er primært positivt påvirket af en omsætnings- og indtjeningsfremgang grundet øget efterspørgsel i koncernens datterselskaber som sælger vagtydelser.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Moderselskabet og koncernen forventer i 2025 et resultat i størrelsesordenen 8-12 mio. kr.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens forretningsmodel og samfundsansvar:

Koncernen driver virksomhed inden for overvågning og sikring af private hjem og virksomheder, herunder drift af vagt- og kontrolcentral, samt callcenter- og handelsaktiviteter i telebranchen.

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsmodellen og indgår naturligt i koncernens drift, medarbejderpolitik og samarbejder.

- **Miljøforhold:** Der er identificeret risiko for øget energiforbrug og CO₂-udledning fra transport og drift. Dette håndteres gennem miljøpolitik, solcelleanlæg, energieffektivisering, hybridbiler og brug af Danx-leveringssystem til at optimere logistik og affaldshåndtering.
- **Sociale forhold og personaleforhold:** Der er risiko for lav trivsel, stress og ulighed i arbejdsforhold. Koncernen arbejder aktivt med arbejdsmiljø, inklusion og ligestilling gennem APV, trivselsmålinger, mentorordninger og fleksible ansættelsesformer.
- **Menneskerettigheder:** Der er risiko for indirekte krænkelse via leverandørkæder. Koncernen støtter FN's menneskerettighedserklæring og arbejder forebyggende mod fx børnearbejde gennem leverandørkrav og kontrol.
- **Antikorruption og bestikkelse:** Risiko opstår i forbindelse med salg, indkøb. Koncernen har fastlagt politikker og kontrolprocedurer og har etableret en whistleblowerordning, der sikrer anonym indberetning af uregelmæssigheder.

Miljøforhold

Til styring af de miljømæssige forhold er der udarbejdet en politik herfor. Politikken tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del af koncernens målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold.

I vores virksomheder tænker og gør vi i moderne teknologi, genbrug, udprintning med omtanke og mange andre løsninger, for at mindske vores overordnede indvirkning på miljøet. I koncernens største virksomhed, Telesikring, modtages og udsendes der større leverancer af materiel og produkter dagligt. Her har vi indført vareleveringssystem fra Danx, for at undgå unødige kørsel. Al affald bliver sendt retur via samme system, hvilket sikrer en central og miljøkorrekt affaldssortering.

Koncernen har i 2024 opnået en reduktion i koncernens samlede energiforbrug i forhold til 2023. Det er opnået ved blandt andet at installere solceller på domicilejendomme samt en løbende udskiftning af koncernens personbiler til hybrid eller elbiler. Det er intentionen at fortsætte denne positive udvikling i 2025.

Sociale forhold og personaleforhold

Arbejdsmiljø er højt prioriteret i hele koncernen. Vores politik dækker alle grundlæggende emner for at udvikle og fastholde et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø i koncernen for at medarbejderne trives og for at mindske risikoen for at medarbejderne bliver syge af et dårligt arbejdsmiljø.

Vi arbejder løbende med at forbedre arbejdsmiljøet i koncernselskaberne, og der bliver årligt lavet trivselsundersøgelser og APV, hvor der bliver taget hånd om de identificerede problemstillinger.

Det er koncernens mål, at alle koncernens medarbejdere skal føle, at de har de samme muligheder for karriereudvikling og lederstillinger - uanset køn.

Koncernens bestyrelse har stort fokus på udvikling for både mænd og kvinder og arbejder på altid at søge en passende balance mellem køn i koncernen. Forskellighed skaber rum til tanke og udvikling. Derfor arbejder vi i koncernen aktivt med at skabe plads til alle. Vi ønsker at yde et samfundsmæssigt ansvar i at uddanne unge samt tilbyde skånearbejdspladser til dem, der har behov for det. Hos os er ligeværdige arbejdsvilkår samt trivsels- og udviklingsbetingelser en selvfølge, uanset hvem du er.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

I koncernen har vi taget følgende tiltag

- Ligeværdige arbejds-, trivsels- og udviklingsbetingelser uanset køn, alder, religion, handicap, etnisk oprindelse, hudfarve, seksuel orientering og social status
- Ansættelse af elever og flexjobbere
- Åbenhed for praktikanter
- Forskellige ansættelsesvilkår tilbydes hvor muligt
- I videst muligt omfang søges det at fastholde medarbejderen på trods af sygdom eller andre forhold
- Brug af mentorer

Menneskerettigheder

Vi har grundlæggende respekt for menneskerettighederne og et konstant ønske om at efterleve internationale konventioner og god forretningspraksis, i forhold til menneskerettigheder og ligebehandling. Vi giver vores fulde støtte til FN's erklæring om menneskerettighederne og arbejder aktivt med at sikre, at vi ikke bidrager til bl.a. børnearbejde.

Antikorruption og bestikkelse

I forbindelse med vores daglige forretningsgange er vi bevidste om risikoen for korruption eller bestikkelse. Ud over de negative samfundsmæssige konsekvenser ved korruption og bestikkelse, så kan en sådan adfærd skade vores omdømme, udsætte os for søgsmål, og underminere vores interessenters tillid til vores måde at drive forretning på. Som led i antikorruption har koncernen en whistleblowerordning, der er tilgængelig for alle.

Koncernen whistleblowerordning har til formål at øge mulighederne for, at koncernens nuværende og tidligere ansatte, leverandører og kunder kan ytre sig om kritisable forhold på arbejdspladsen uden at frygte for negative konsekvenser. Formålet med whistleblowerordningen er således at sikre åbenhed og gennemsigtighed i forhold til eventuelle (lov)overtrædelser og alvorlige uregelmæssigheder.

Whistleblower-systemet er etableret på koncernen hjemmeside og tilbyder en fortrolig og sikker måde at rapportere uregelmæssigheder eller ulovligheder i koncernen på. Ordningen har til formål at bringe forhold frem i lyset, som ellers ikke ville være blevet rapporteret. Hændelser kan rapporteres fortroligt med navn og kontaktoplysninger, eller man kan vælge at være 100 % anonym.

Redegørelse for dataetik

HAE Koncernen arbejder proaktivt med såvel datasikkerhed og GDPR og har opstillet et sæt gældende regler og retningslinjer for alle selskaber i koncernen.

Koncernen er ansvarlig for oplysninger, der gives af kunder, medarbejdere eller andre interessenter og behandles af koncernen. Personoplysninger behandles med respekt for de grundlæggende retssikkerhedsmæssige garantier. På koncernens hjemmeside er der en klar politik, der beskriver, at personlige oplysninger bruges respektfuldt over for medarbejdere, kunder og andre interessenters privatliv for at sikre overholdelse af databeskyttelsesloven og databeskyttelsen. Politik for dataetik supplerer desuden koncernens privatlivs- og cookiepolitikker.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Nettoomsætning	1	413.620	388.004	0	0
Andre driftsindtægter		6.839	5.203	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-91.370	-93.168	0	0
Andre eksterne omkostninger	2	-47.801	-45.917	-568	-674
Bruttoresultat		281.288	254.122	-568	-674
Personaleomkostninger	3	-238.858	-218.882	-5.994	-4.719
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-23.174	-26.593	-140	-195
Andre driftsomkostninger		0	-376	0	-374
Driftsresultat		19.256	8.271	-6.702	-5.962
Indtægter af kapitalandele i dat- tervirksomheder		0	0	16.345	7.225
Indtægter af kapitalandele i asso- cierede virksomheder		0	-14	0	-14
Andre finansielle indtægter	4	533	387	739	335
Øvrige finansielle omkostninger	5	-3.694	-3.697	-2.398	-2.609
Resultat før skat		16.095	4.947	7.984	-1.025
Skat af årets resultat	6	-4.299	-3.030	1.976	1.466
Årets resultat	7	11.796	1.917	9.960	441

Balance 31. december

Aktiver	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		482	270	0	0
Goodwill		28.966	30.781	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	29.448	31.051	0	0
Grunde og bygninger		63.631	59.077	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		41.582	41.877	156	296
Materielle anlægsaktiver	9	105.213	100.954	156	296
Kapitalandele i dattervirk- somheder		0	0	131.588	124.000
Kapitalandele i associerede virksomheder		112	112	112	112
Andre værdipapirer og kapitalandele		17	17	0	0
Tilgodehavende hos associerede virksomheder		1.850	1.850	1.850	1.850
Lejededpositum og andre tilgodehavender		383	333	0	0
Finansielle anlægsaktiver	10	2.362	2.312	133.550	125.962
Anlægsaktiver		137.023	134.317	133.706	126.258

Balance 31. december

Aktiver (fortsat)	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Råvarer og hjælpematerialer		191	349	0	0
Varer under fremstilling		432	309	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		24.550	26.735	0	0
Varebeholdninger		25.173	27.393	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	11	56.367	70.657	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	7.329	12.608	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		12	154	5.714	9.078
Udskudt skatteaktiv	13	0	0	32	23
Andre tilgodehavender		8.088	4.224	6.726	2.644
Tilgodehavende selskabsskat		0	0	3.779	2.491
Periodeafgrænsningsposter	14	3.481	3.974	0	0
Tilgodehavender		75.277	91.617	16.251	14.236
Andre værdipapirer og kapitalandele	15	982	1.152	0	0
Værdipapirer og kapitalandele		982	1.152	0	0
Likvide beholdninger		6.131	4.528	4	6
Omsætningsaktiver		107.563	124.690	16.255	14.242
Aktiver		244.586	259.007	149.961	140.500

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Passiver					
Anpartskapital	16	500	500	500	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	11.290	7.551
Overført resultat		120.233	106.268	108.943	98.717
Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.000	1.000	1.000	1.000
Minoritetsinteresser		3.159	2.002	0	0
Egenkapital		124.892	109.770	121.733	107.768
Hensættelser til udskudt skat	17	10.526	11.684	0	0
Hensatte forpligtelser		10.526	11.684	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		18.583	20.293	0	0
Leasingforpligtelser		13.449	10.028	0	0
Deposita		160	127	0	0
Feriepengeindefrysning		5.337	5.321	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	18	37.529	35.769	0	0

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Passiver (fortsat)					
Gæld til realkreditinstitutter		1.723	1.662	0	0
Gæld til pengeinstitutter		10.105	39.492	4.999	11.136
Leasingforpligtelser		4.372	4.069	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	1.080	1.051	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.678	4.921	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.028	18.646	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	21.843	21.143
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		183	272	0	0
Selskabsskat		5.032	1.222	0	0
Anden gæld		26.355	30.449	1.386	453
Periodeafgrænsningsposter	19	83	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		71.639	101.784	28.228	32.732
Gældsforpligtelser		109.168	137.553	28.228	32.732
Passiver		244.586	259.007	149.961	140.500

Eventualposter mv. 20

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser 21

Nærtstående parter 22

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning 23

Koncernregnskab 24

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Koncernen				
	Anpartskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	500	106.268	1.000	2.002	109.770
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7		8.960	1.000	1.836	11.796
Transaktioner med ejere					
Ordinært udbytte			-1.000	-780	-1.780
Salg af minoritetsinteresser				101	101
Andre lovpligtige bindinger					
Årets opskrivninger		6.400			6.400
Skat af egenkapitalbevægelser					
		-1.395			-1.395
Egenkapital 31. december 2024	500	120.233	1.000	3.159	124.892

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Morderselskabet				I alt
	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	
Egenkapital 1. januar 2024	500	7.551	98.717	1.000	107.768
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7		16.345	-7.385	1.000	9.960
Transaktioner med ejere					
Ordinært udbytte				-1.000	-1.000
Salg af minoritetsinteresser			-63		-63
Andre lovpligtige bindinger					
Årets opskrivninger		5.068			5.068
Overførsler					
Modt./dekl. udbytte		-17.674	17.674		0
Egenkapital 31. december 2024	500	11.290	108.943	1.000	121.733

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncernen	
	2024 tkr.	2023 tkr.
Årets resultat	11.796	1.917
Årets afskrivninger tilbageført	23.174	26.593
Tilbageførsel af realisationsavancer	-1.526	-723
Resultat af associerede virksomheder	0	14
Skat af årets resultat tilbageført	4.299	3.030
Betalt selskabsskat	-4.127	-3.760
Ændring i varebeholdninger	2.220	-964
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	16.830	-23.654
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	-5.776	1.322
Pengestrømme fra driftsaktivitet	46.890	3.775
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-608	-1.162
Køb af materielle anlægsaktiver	-8.745	-17.338
Salg af materielle anlægsaktiver	6.041	5.213
Køb af finansielle anlægsaktiver	-126	-119
Salg af finansielle anlægsaktiver	116	73
Køb af virksomheder	-3.469	0
Salg af minoritetsinteresse	500	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-6.291	-13.333
Provenu ved langfristet lånoptagelse	0	8.603
Afdrag på lån	-7.999	-9.241
Køb af minoritetsandel	0	-651
Ændring i driftskredit	-29.387	17.728
Betalt udbytte i regnskabsåret	-1.780	-1.660
Indfrielse af renteswap	0	-7.278
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-39.166	7.501

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncernen	
	2024 tkr.	2023 tkr.
Ændring i likvider	1.433	-2.057
Likvider 1. januar	5.680	7.737
Likvider 31. december	7.113	5.680
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	6.131	4.528
Andre værdipapirer og kapitalandele	982	1.152
Likvider	7.113	5.680

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
1 Nettoomsætning				
Segmentoplysninger (geografi)				
Danmark	413.620	388.004	0	0
	413.620	388.004	0	0
Segmentoplysninger (aktiviteter)				
Vagtydelser	101.810	68.830	0	0
Sikringsydelser	270.146	281.457	0	0
Øvrige ydelser	41.664	37.717	0	0
	413.620	388.004	0	0

2 | Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

Samlet honorar:

BDO	775	908
	775	908

Specifikation af honorar:

Lovpligtig revision	423	510
Erklæringsopgaver med sikkerhed	213	150
Skatterådgivning	70	189
Andre ydelser	69	59
	775	908

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
3 Personaleomkostninger				
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	420	399	3	3
Løn og gager	213.067	197.760	5.822	4.582
Pensioner	22.162	17.812	144	108
Andre omkostninger til social sikring	3.606	3.292	18	14
Andre personaleomkostninger	23	18	10	15
	238.858	218.882	5.994	4.719
Vederlag til direktion og bestyrelse	2.291	3.144	2.291	3.144
	2.291	3.144	2.291	3.144

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
4 Andre finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	13	177	405	177
Finansielle indtægter i øvrigt	520	210	334	158
	533	387	739	335

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
5 Øvrige finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	1.636	1.844
Finansielle omkostninger i øvrigt	3.694	3.697	762	765
	3.694	3.697	2.398	2.609

6 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	5.605	1.868	-1.819	-1.881
Regulering skat vedrørende tidligere år	-148	334	-148	346
Regulering af udskudt skat	-1.158	663	-9	-96
Skat af egenkapitalbevægelser	0	165	0	165
	4.299	3.030	-1.976	-1.466

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
7 Forslag til resultatdisponering				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.000	1.000	1.000	1.000
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	16.345	7.211
Overført resultat	8.960	-559	-7.385	-7.770
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	1.836	1.476	0	0
	11.796	1.917	9.960	441

8 | Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen	
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
Kostpris 1. januar 2024	540	62.347
Tilgang	482	4.001
Afgang	0	-3.620
Kostpris 31. december 2024	1.022	62.728
Afskrivninger 1. januar 2024	270	31.566
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-3.132
Årets afskrivninger	270	5.328
Afskrivninger 31. december 2024	540	33.762
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	482	28.966

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver omfatter kundekontrakter.

Noter

9 | Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2024	57.793	128.978
Tilgang	0	18.852
Afgang	0	-17.806
Kostpris 31. december 2024	57.793	130.024
Opskrivninger 1. januar 2024	35.763	0
Årets opskrivninger	6.497	0
Opskrivninger 31. december 2024	42.260	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	34.479	87.101
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-14.337
Årets afskrivninger	1.943	15.678
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	36.422	88.442
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	63.631	41.582
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1	33.002	
Finansielle leasingaktiver		16.308

Noter

9 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- selskabet
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
tkr.	
Kostpris 1. januar 2024	420
Kostpris 31. december 2024	420
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	124
Årets afskrivninger	140
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	264
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	156

10 | Finansielle anlægsaktiver

	Koncernen	
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
tkr.		
Kostpris 1. januar 2024	25	17
Kostpris 31. december 2024	25	17
Værdireguleringer 1. januar 2024	87	0
Værdireguleringer 31. december 2024	87	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	112	17

	Koncernen	
	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	Lejedefinitum og andre tilgodehavender
tkr.		
Kostpris 1. januar 2024	1.850	373
Tilgang	0	126
Afgang	0	-116
Kostpris 31. december 2024	1.850	383
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.850	383

Noter

10 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Morderselskabet		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgodehavende hos associerede virksomheder
tkr.			
Kostpris 1. januar 2024	116.536	25	1.850
Tilgang	4.414	0	0
Afgang	-552	0	0
Kostpris 31. december 2024	120.398	25	1.850
Værdireguleringer 1. januar 2024	22.256	87	0
Udloddet resultat	-17.674	0	0
Årets resultat	19.805	0	0
Tilbageførsel af opskrivning på afhændede aktiver	-12	0	0
Egenkapitalbevægelser	5.068	0	0
Andre reguleringer	75	0	0
Værdireguleringer 31. december 2024	29.518	87	0
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2024	14.792	0	0
Årets nedskrivning	3.536	0	0
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2024	18.328	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	131.588	112	1.850

Goodwill

HAE Holding ApS har erhvervet kapitalandele i Flexkapacitet ApS i årets løb. Kostprisen for kapitalandelen udgør 4.414 t kr. Goodwill af årets køb udgør 3.900 t.kr.

Noter

10 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Telesikring A/S, Esbjerg	100 %
Den Jyske Kontrolcentral A/S, Esbjerg	100 %
Gilcom Finans A/S, Esbjerg	100 %
Petersen-Bach A/S, Allerød	100 %
Vasik ApS, Esbjerg	80 %
Sera Låse & Sikring ApS, Glostrup	70 %
Yellowcare ApS, Esbjerg	100 %
Omega Security Service ApS, Esbjerg	100 %
Sikringsvagten A/S, Hvidovre	100 %
Flexkapacitet ApS, Vallensbæk	70 %

Kapitalandele i associerede virksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
D. Lauritzensvej 14 ApS, Esbjerg	50 %

11 | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Andelen af tilgodehavender fra salg som forfalder til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb udgør 341 t.kr.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
12 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af udført arbejde	11.389	55.517	0	0
Acontofaktureringer/acontobetaling	-5.140	-43.960	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	6.249	11.557	0	0
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	7.329	12.608	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver)	-1.080	-1.051	0	0
	6.249	11.557	0	0

Noter

13 | Udskudt skatteaktiv

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Udskudt skat 1. januar	0	0	23	-3
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	0	0	9	26
Udskudt skat 31. december 2024	0	0	32	23

14 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalinger for omkostninger, der vedrører efterfølgende periode.

15 | Andre værdipapirer og kapitalandele

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

tkr.	Koncernen	
	Værdipapirer	
Dagsværdi 31. december 2024		982
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen		-173
	2024 tkr.	2023 tkr.
16 Anpartskapital		
Anpartskapitalen er fordelt således:		
A-anparter, 5.000 stk. a nom. 1 kr.	5	5
B-anparter, 495.000 stk. a nom. 1 kr.	495	495
	500	500

Noter

17 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Udskudt skat 1. januar	11.684	11.021	0	73
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	-1.158	663	0	-73
Udskudt skat 31. december 2024	10.526	11.684	0	0

18 | Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Koncernen			
	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2023 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	20.306	1.723	12.637	21.955
Leasingforpligtelser	17.821	4.372	0	14.097
Deposita	160	0	0	127
Feriepengeindefrysning	5.486	149	5.267	5.321
	43.773	6.244	17.904	41.500

19 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter

20 | Eventualposter mv.

Eventualforpligtelser

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder:				
Inden for 1 år	449	391	0	0
Mellem 1 og 5 år	350	805	0	0
	0	1.196	0	0
Huslejeforpligtelser:				
Inden for 1 år	222	200	0	0
Mellem 1 og 5 år	594	619	0	0
	816	819	0	0

Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for E Egsgaard Holding ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

Noter

21 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 47.130 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve med en nominel værdi i alt på 33.090 t.kr. i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 54.253 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadeløshedsbrev nom. 37.250 t.kr. som virksomhedspant med pant i goodwill, driftsmidler, lager og debitorer. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 90.623 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret sikkerhed i værdipapirer. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte værdipapirer udgør 825 t.kr.

Til sikkerhed for egen bankgæld er deponeret sikkerhed i likvide beholdninger. Regnskabsmæssig værdi af pantsat bankindestående udgør 4 t.kr.

Kapitalandele i tilknyttede selskaber er stillet til sikkerhed for koncernens bankgæld. De tilknyttede selskaber, der er stillet til sikkerhed, indgår i koncernregnskabet med nettoaktiver pr. 31.12.2024 for i alt 96.572 t.kr.

Moderselskab

Til sikkerhed for egen bankgæld og bankgæld i tilknyttede selskaber er deponeret sikkerhed i aktier og anparter i tilknyttede selskaber. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktier og anparter udgør 96.572 t.kr.

Selskabet har kautioneret for tilknyttede virksomheders bankgæld og renteswaps. Bankgælden i tilknyttede virksomheder udgør 4.938 t.kr.

22 | Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

E Egsgaard Holding ApS, Hjerting Strandvej 115, 6710 Esbjerg V.
Direktør Ejgil Egsgaard, Hjerting Strandvej 115, 6710 Esbjerg V, der er hovedaktionær.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

23 | Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsåret: afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

24 | Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for E Egsgaard Holding ApS, Hjerting Strandvej 115, 6710 Esbjerg V A/S, hvilket er selskabets ultimative moderselskab.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for HAE Holding ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet HAE Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori HAE Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, færdigvarer og tjensteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning på balancen.

Regnskabsposten måles til de aktiverede omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30	0-60 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffelsessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netto-provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.