

Årsrapport for 2021 *Annual Report for 2021*

1. Januar – 31. December 2021

Bossard Denmark A/S

Stamholmen 150

DK-2650 Hvidovre

CVR-nr. 62 67 60 19

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. maj 2022.
The Annual Report was presented and adopted at the Annual General Meeting of the Company on May 30, 2022.

NIELS WALTHER RASMUSSEN

Dirigent
(Chairman)

Indholdsfortegnelse *Contents*

This document contains an English translation of the original Danish text. In the event of discrepancies between the original Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

Ledelsespåtegning.....	3
Management's Statement on the Annual Report	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	4
<i>Independent Auditor's Report</i>	
Selskabsoplysninger.....	8
<i>Company information</i>	
Hoved- og nøgletalsoversigt.....	9
<i>Financial Highlights</i>	
Ledelsesberetning.....	10
<i>Management's Review</i>	
Regnskabspraksis.....	20
<i>Accounting Policies</i>	
Resultatopgørelse 1. januar – 31. december.....	28
<i>Income Statement 1 January – 31 December</i>	
Balance.....	29
<i>Balance Sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse.....	34
<i>Statement of Changes in Equity</i>	
Pengestrømsopgørelse.....	35
<i>Cash Flow Statement</i>	
Noter.....	36
<i>Notes</i>	

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Bossard Denmark A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 30. maj 2022

Direktion

Executive Board

Anders Bjørn Thielholdt

Bestyrelse

Supervisory Board

Daniel Peter Bossard
Formand
Chairman

Niels Walther-Rasmussen
Næstformand
Deputy Chairman

Stephan Johannes Joseph Zehnder

Management's Statement on the Annual Report

The Executive and Supervisory Boards have today considered and adopted the Annual Report of Bossard Denmark A/S for the financial year 1 January – 31 December 2021.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2021 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2021.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

The Annual Report is recommended for approval by the Annual General Meeting

Hvidovre, May 30, 2022

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapital ejeren i Bossard Denmark A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Bossard for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Independent Auditor's Report

To the Shareholder of Bossard Denmark A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021, and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Bossard for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of cash flows, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("financial statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's re-port. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

København, den 30. maj 2022

Copenhagen, May 30 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-no. 33 77 12 31

Maj-Britt Nørskov Nannestad

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

(MNE32198)

Selskabsoplysninger *Company Information*

Selskabet
The Company

Bossard Denmark A/S
Stamholmen 150
DK-2650 Hvidovre

Hjemmeside: www.bossard.dk
Website: www.bossard.dk

CVR-nr. 62 67 60 19
CVR No 62 67 60 19

Hjemstedskommune: Hvidovre
Municipality of Reg. office: Hvidovre

Bestyrelse
Supervisory Board

Daniel Peter Bossard, formand (Chairman)
Niels Walther-Rasmussen næstformand (Deputy Chairman)
Stephan Johannes Joseph Zehnder

Direktion
Executive Board

Anders Bjørn Thielholdt

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44, DK-2900 Hellerup

Bank
Bankers

Danske Bank

Advokat
Lawyers

Mazanti-Andersen Advokatpartnerselskab
Amaliegade 10, 1256 København K

Koncernforhold
The Group

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab af Bossard Finance AG, CH-6300 Zug, Schweiz.
The Company is a wholly owned subsidiary of Bossard Finance AG, CH-6300 Zug, Switzerland

Selskabets regnskab indgår i koncernregnskabet for Bossard Holding AG, CH-6300 Zug, Schweiz. Koncernregnskabet kan rekvireres hos Bossard Denmark A/S.
The Company's Financial Statements are included in the Consolidated Financial Statements of Bossard Holding AG, CH-6300 Zug, Switzerland. The Consolidated Financial Statements may be obtained from Bossard Denmark A/S.

Hoved- og nøgletaloversigt

Financial Highlights

Hovedtal (<i>Key figures</i>)	2021	2020	2019	2018	2017
	DKK 000	DKK 000	DKK 000	DKK 000	DKK 000
Resultat (<i>Profit</i>)					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	361.094	309.492	329.260	338.786	341.132
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	114.148	90.564	93.262	99.792	98.564
Resultat før finansielle poster <i>Profit before financial income and expenses</i>	51.290	36.966	35.994	43.960	44.020
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	- 3.005	- 2.640	- 3.508	- 3.261	- 1.445
Årets resultat <i>Net profit for the year</i>	37.634	26.729	25.185	31.653	33.152
Balance (<i>Balance sheet</i>)					
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	17.216	17.964	21.517	23.288	23.013
Aktiver i alt <i>Total assets</i>	238.033	202.247	211.004	220.753	209.006
Egenkapital <i>Equity</i>	108.009	95.374	93.645	100.461	102.808
Pengestrømme (<i>Cash flows</i>)					
Pengestrømme fra: <i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	21.199	51.814	42.155	23.327	19.575
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	- 3.304	- 1.381	- 3.821	- 5.423	- 3.396
- heraf investering i materielle anlægsaktiver <i>- including investment in property, plant and equipment</i>	- 4.092	- 2.074	- 4.007	- 6.350	- 3.656
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	- 16.956	- 43.059	- 29.094	- 15.647	- 17.852
Årets forskydning i likvider <i>- Change in cash and cash equivalents for the year</i>	- 939	7.374	9.240	2.257	- 1.673
Nøgletal i % (<i>Ratios</i>)					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	31,6%	29,3%	28,3%	29,5%	28,9%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	14,2%	11,9%	10,9%	13,0%	12,9%
Afkastningsgrad <i>Return on net assets</i>	21,5%	18,3%	17,1%	19,9%	21,1%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	45,4%	47,2%	44,4%	45,5%	49,2%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	38,0%	27,7%	25,9%	31,1%	34,1%

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Bossard Denmark A/S' væsentligste aktiviteter er at drive handel med befæstelsesløsninger og industrikomponenter, herunder bolte, skruer og møtrikker til produktionsvirksomheder. Sammen med vores logistikløsninger og ingeniørydelser, hjælper vi vores kunder med at skabe effektive produktionsmiljøer og innovative produkter.

Som strategisk samarbejdspartner hjælper vi produktionsvirksomheder med at øge produktiviteten og tilbyder en lang række løsninger inden for befæstelse, logistik og ingeniørvidenskab, der alle har til formål at reducere totalomkostningerne og skabe produktivitetsforbedringer.

Bossard Denmark A/S er en del af Bossard Group, som opererer i hele verden, primært i Europa, Amerika og Asien. I Danmark ligger vi lokalt i Hvidovre, hvor vi rådgiver og servicerer omkring 2.000 skandinaviske produktions- og industrivirksomheder.

Markedsoverblik

Bossard rådgiver produktionsvirksomheder om montageteknik, C-parts management og effektiv lagerstyring. Selskabet leverer befæstelseselementer og øvrige C-varer til nationale og internationale industrikunder. Den årlige markedsvækst i Danmark er efter ledelsens skøn 0 % eller negativ.

Udvikling i året

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Forventningerne til det forgangne år er til fulde blevet indfriet.

Selskabet har i året 2021 udbetalt DKK 25 mio. i udbytte.

Der er for året foreslået udbytte på DKK 30 mio.

De samlede investeringer i materielle og immaterielle anlægsaktiver i selskabet udgjorde netto ca. DKK 4,1 mio. mod DKK 2,9 mio. forventet.

Management's Review

The main activities of the Company

The main activities of Bossard Denmark A/S are of trade fastening solutions and industry components including screws, nuts, bolts to production companies. Together with our logistics solutions and engineering services we help our customers with creating efficient production environments and innovative products.

As strategic partner we help Production companies increase productivity and offer a wide range of solutions within fastening, logistics and engineering. All with the purpose of reduction of total cost and creating production improvements.

Bossard Denmark A/S is a part of Bossard Group, which operates in the whole world, primarily Europe, America and Asia. In Denmark we are located in Hvidovre from where we advise and service around 2.000 Scandinavian production- and industry customers.

Market overview

Bossard provides advisory services to production companies within application technology, C-parts management and efficient stock management. The Company sells fasteners and other C parts to national and international industrial customers. The management estimates annual market growth at 0 % or negative.

Developments over the year

The past year and follow-up on expectations from last year

The expectations for the past year have fully been met.

In 2021, the Company paid DKK 25 mill. in dividend.

The proposed dividend for the year amounts to DKK 30 mill.

The Company's investments in property, plant and equipment and intangible assets totalled a net amount of approximately DKK 4,1 mill compared to expected DKK 2,9 mio.

Ledelsesberetning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Markedsrisici

Prisstigninger på råvarer udgør en risiko for selskabet, idet prisstigninger kun i et vist omfang og med nogen forsinkelse kan indregnes i langtidskontrakterne med de større industrikunder.

Der ses en tendens til udflytning af produktion til andre lande. I et vist omfang er selskabet i stand til at følge kunderne, men det indvirker negativt på omsætningen.

Valutarisici

Indkøb af materialer/produkter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er selskabets valutapolitik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutakøb til afdækning af forventet omsætning og indkøb inden for de førstkomende 12 måneder. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Kreditrisici

Selskabets politik for pådragelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Væsentlige risici i relation til samfundsansvar (ÅRL §99a)

Forretningsmodel

Se afsnit "Virksomhedens væsentligste aktiviteter" i Ledelsesberetning for uddybning af Bossard Denmark A/S forretningsmodel. Ydermere kan informationen findes på vores [hjemmeside](#)

Management's Review

Special risks - operating risks and financial risks

Market risks

Price increases in raw materials imply a risk for the Company, as price increases can only be incorporated in long-term contracts with the major industrial customers to a relatively limited extent and with some delay.

There has been a tendency in the market to out-source production to foreign countries. To a certain degree the Company has been able to meet customers' expectations, but the trend will have a negative impact on revenues.

Foreign exchange risks

Purchases of materials/products abroad mean that profit, cash flows and equity are affected by developments in exchange rates and interest rates in respect of a number of currencies. It is the Company's policy to hedge against foreign exchange exposures. Hedging mainly takes place by means of forward exchange contracts to cover expected sales and purchases within the following 12 months. The Company does not enter into foreign exchange positions for speculative purposes.

Credit risks

According to the Company's policy for assuming credit risks, all major customers and other business partners are regularly credit rated.

Væsentlige risici i relation til samfundsansvar (ÅRL §99a)

Forretningsmodel

See paragraph "The main activities of the Company" in the Management's Review for an elaboration of the business model of Bossard Denmark A/S. Furthermore information can be found on our [website](#)

Ledelsesberetning

Væsentlige risici i relation til samfundsansvar (ÅRL §99a) (fortsat)

Risikovurdering

Bossard Denmark A/S laver en årlig evaluering og kortlægning af væsentlige risici for virksomhedens eksistens, drift og fremtidige vækstmuligheder. Vurderingen er en sammenholdelse af sandsynlighed og effekt for en række definerede aspekter af vores forretning.

Vedrørende samfundsansvar har vi identificeret følgende væsentlige risici:

Miljø og Klima:

- Bæredygtighed og energieffektivitet er en nødvendighed for at være konkurrencedygtige

Arbejdsmiljø og medarbejderforhold:

- Sikre et trygt og sikkert arbejdsmiljø
- Fastholde og tiltrække medarbejdere

Anti-korruption og menneskerettigheder:

- Sikre vores leverandørers overholdelse af menneskerettigheder
- Sikre eksterne samarbejder er baseret på anti-korrupsionsregler

Politikker for samfundsansvar

Bossard Denmark A/S politikker vedrørende samfundsansvar omfatter:

- Medarbejder Adfærdskodeks
- Leverandør Adfærdskodeks
- Miljøpolitik
- IT politik
- Sikkerhed og Kvalitets politik

Nogle politikker udarbejdes af og for Bossard Denmark A/S, mens andre politikker er forfattet af Bossard gruppen og derefter implementeret lokalt.

Management's Review

Significant risks in relation to Corporate Social Responsibility (ÅRL §99a) (continued)

Risk Assessment

Bossard Denmark A/S performs an annual evaluation and mapping of significant risks for the Company's existence, operations, and future growth opportunities. The assessment is the likelihood of the risk materializing compared with the impact of the risk on a number of pre-defined aspects of our business.

In relation to CSR we have identified following significant risk:

Environment & Climate

- Sustainability and energy efficiency are a necessity for competitiveness

Work Environment and Employee Relations

- Ensure a safe and secure work environment
- Maintain and attract employees

Anti-corruption and human rights

- Ensure our Vendor's respect for human rights
- Ensure external corporation based on anti-corruption policy

Policy regarding Corporate Social Responsibility

Bossard Denmark A/S policy regarding CSR encompasses:

- Employee Code of Conduct
- Supplier Code of Conduct
- Environmental Policy
- IT policy
- Safety and Quality policy

Some policies are created by and for Bossard Denmark A/S while other policy is written by Bossard Group and then implemented locally.

Ledelsesberetning

Politikker for samfundsansvar (fortsat)

Alle politikker er tilgængelige på vores intranet eller i vores Kvalitetssystem, hvor alle interne processer og procedurer er dokumenteret. Vi vil henvise til ovenstående politikker når de indgår som relevant dokumentation for Bossard Denmark A/S arbejde med samfundsansvar.

Menneskerettigheder og anti-korruption

Bossard Denmark A/S vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i eget selskab, men også hvor man måtte blive bekendt med sådanne hos vores samhandelspartnere.

Bossard koncernen har fastsat strenge krav til vores leverandører omkring anti-korruption og menneskerettigheder. Disse krav er nedfældet i [Supplier Code of Conduct](#) som er en integreret del af leverandørudvælgelsen.

Bossard Denmark A/S har nedfældet et adfærdskodeks, hvori det tydeliggøres hvilken professionel og etisk adfærd vi forventer af vores ledelse og medarbejdere. Dokumentet understreger tydeligt at enhver form for ulovlig og uetisk adfærd fra mennesker, der agerer i Bossards navn ikke accepteres og vil blive sanktioneret. Bossard Denmark A/S adfærdskodeks udleveres til ny medarbejdere på første arbejdsdag og kan findes på vores intranet.

I 2021 er ledelsen ikke blevet gjort bekendt med, at virksomhedens ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller krænkelse af menneskerettigheder.

I 2022 vil en opdateret version af vores adfærdskodeks blive introduceret. Den vil indeholde opdaterede guides til hvordan man undgår bestikkelse og anti-korruption. Ydermere indeholder den en ny whistleblower politik "See something, say Something" med målet om at sikre at overtrædelse vores regler omkring menneskerettigheder og anti-korruption vil komme frem i lyset og blive sanktioneret.

Management's Review

Policy regarding Corporate Social Responsibility (continued)

All our policies are accessible on our intranet, website and in our quality management system, where all internal processes and procedures are documented.

We will refer to the above policies when they act as relevant documentation for Bossard Denmark A/S social responsibility activities

Human Rights and anti-corruption

Bossard Denmark A / S will at all times actively combat and counteract violations of human rights, within Bossard Denmark A/S, but also where one may become acquainted with such with our trading partners.

The Bossard Group has set strict requirements for our suppliers regarding anti-corruption and human rights. These requirements are set out in the [Supplier Code of Conduct](#), which is an integral part of the vendor selection.

Bossard Denmark A / S have a Code of Conduct document, which outlines the professional and ethical behavior we expect from our management and employees. The document clearly states that any form of illegal and unethical behavior from people acting in the name of Bossard is not accepted and will be sanctioned. Bossard Denmark A/S code of conduct is handed out to new employees on the first working day and can be found on our intranet.

In 2021 Bossard Denmark A/S has not been made aware of the company's management or employees have participated in any form of bribery or violation of human rights.

In 2022, an updated version of our Code of Conduct will be introduced. It will include updated guides on how to avoid bribery and anti-corruption. Furthermore, it contains a new whistleblower policy "See something, Say Something" with the aim of ensuring that any violations of our human rights and anti-corruption rules within Bossard Group will come to light and be sanctioned.

Ledelsesberetning

Miljø og Klima

Bossard Denmark A/S ser den grønne omstilling som et fælles ansvar og mener, at vi som virksomhed har et ansvar for at være mere bæredygtige.

En af vores missioner er, at vores egenproduktion af el vil matche eller overstige vores forbrug af el fra elnettet på vores hovedkontor i Hvidovre. For at opnå dette har vi etableret en solcellepark på vores domicil i Hvidovre. Derudover implementer vi løbende tiltag, der skal optimisere vores el-forbrug, herunder skift til LED lyskilder og "down-time" perioder udenfor arbejdstid

I 2021 har installeret et batteri til opsamling af overskudsenergi fra solcelleanlæg, hvilket bringer os tættere på vores mål.

I 2021 leverede vi marginalt mere af vores egenproduktion af el til elnettet end vi trak fra elnettet. Dette resultat anser vi som værende særdeles tilfredsstillende.

Vores målsætning for 2022 er at vores yderligere reducere vores forbrug af el fra nettet med 10% eller 10.000 kWh. Dette vil vi opnå ved at optimere infrastrukturen omkring batteri og opladning, der er tilknyttet vores solcellepark,

I relation til miljøevaluering af vores produkter og deres supply chain henviser vi til [Bossard koncernens 2021 miljørapport](#).

Arbejdsmiljø og medarbejderforhold

Bossard Denmark A/S er, og skal fortsat være, en sikker og god arbejdsplads.

Sikkerhed

Bossard Denmark A/S har stor fokus på sikkerhed på jobbet for derigennem at undgå arbejdsulykker. Vi har identificeret varelageret som et højrisikoområde for arbejdsulykker grundet truckkørsel og tung last.

Management's Review

Environment & Climate

Bossard Denmark A/S sees the green conversion as a shared responsibility, and we believe that we as a company has a responsibility to become more sustainable.

One of our mission is at our self-production of electricity matches our consumption of electricity from the grid in our offices in Hvidovre.

To achieve this mission, we have established a solar-panel system on our premises. Furthermore, we continuously implement new ways of optimizing our usage of electricity on an ongoing basis including change to LED as light source and "down-time" periods outside working hours

In 2021 we have installed a battery to capture excess energy from our solar panel system which brings us closer to our goal.

In 2021 we marginally delivered more of our self-produced electricity to the electrical grid than we consumed from the electrical grid. We see the results particularly satisfying.

Our goal for 2022 is to further reduce our consumption of electricity from the grid with 10% or 10.000 kWh. We plan to achieve this though investments in optimization of our battery and charging infrastructure.

In relation to sustainability assessment of our products and product supply chain we refer to [Bossard Group's Sustainability Report 2021](#)

Work Environment and Employee Relations

Bossard Denmark A/S is, and must continue to be, a safe and good workplace.

Safety

Bossard Denmark A/S have high focus on safety in the workplace to avoid work accidents. We have identified our Warehouse as a high-risk area for work accidents due to moving trucks and heavy loads.

Ledelsesberetning

Sikkerhed (fortsat)

Bossard Denmark A/S har en nedskrevet sikkerhedspolitik, der beskriver adgangsbegrænsninger til varelageret, sikkerhedsforanstaltninger på lageret samt krav til medarbejderes påklædning og adfærd på varelageret. *Personalehåndbog - Sikkerhed og Kvalitet* kan findes af alle medarbejdere på vores intranet og udleveres og gennemgås ved ansættelser

Opdatering af dokumenterne sker løbende i takt med ændret lovgivning og/eller ændrede interne politikker.

Vi har ikke haft arbejdsulykker i de seneste 5 år i Bossard Denmark A/S.

I 2022 har vi et mål om at fortsat sikre en solid sikkerhedspolitik og overholdelse af denne. Som et resultat af dette, er vores mål endnu et år uden arbejdsulykker.

Arbejds miljø

Hos Bossard Denmark A/S har vi fokus på et godt arbejdsmiljø og har et adfærdskodeks og interne politikker, der har til formål at fremme arbejdsglæde og mindske sygdom.

Vi har et aktivt arbejdsmiljøudvalg, der mødes 4 gange årligt og evaluerer status på vores arbejdsmiljø og beslutter hvilket tiltag vi skal implementere for at gøre vores arbejdsplads endnu bedre. Vores personalehåndbog inklusiv Adfærdskodeks er tilgængelige for alle medarbejdere på vores intranet. Derudover udleveres det og gennemgås ved alle nyansættelser som en del af vores Onboarding program.

I 2021 har vi formaliseret and implementere vores Onboarding program for at sikre, at alle medarbejdere får en god start i deres nye job.

I 2022 vil vi fokusere på at implementere initiativer fra Bossard Group, der relaterer sig til "Empowered People", der er fokusområde for vores globale bæredygtigheds strategi. Læs mere herom i Bossard Group Miljørapport 2021 som kan findes her: <https://www.bossard.com/dk-da/om-os/sustainability/>

Management's Review

Safety (continued)

The Company has a documented Safety Policy which outlines access restrictions to our warehouse building, security measures in the warehouse as well as dress code and behavior in the warehouse. *Personnel handbook - Safety and Quality* is available for all employees on our Intranet and the document is shared and reviewed together with all new employees.

We continuously update the documents when laws change and/or we change our internal policy.

We have not had any work accidents in the past 5 years in Bossard Denmark A/S.

In 2022 our goal is to continue to have a solid security policy and **compliance** of the policy. As a result of this, our goal is one more year without work accidents

Work Environment

At Bossard Denmark A/S we focus on a good work environment and have documented Code of Conduct as well as internal policy which have the purpose to enhance job satisfaction and reduce sickness.

We have an active Work Council which meets 4 times a year to evaluate the status of our work environment and decide on implementing measures to further improve our workplace. Our Personnel Handbook, including Code of Conduct, is available on our Intranet for all employees. Furthermore, the handbook is shared and reviewed together with all new employees.

In 2021 we have formalized and implemented our Onboarding program to ensure that all employees get the best start to their new job.

In 2022 we will focus on implementation of initiatives from Bossard Group which relates to the focus area "Empowered People" in the Sustainability Strategy of Bossard Group. Read more about this in Bossard Group Sustainability Report 2021 which can be found here: <https://www.bossard.com/dk-da/om-os/sustainability/>

Ledelsesberetning

Dataetik

Som følge af den digitale udvikling er den ansvarlige brug af data en essentiel del af Bossard Denmark A/S. Det er væsentligt for os at kunder og omverdenen har tillid til selskabets håndtering og opbevaring af deres data. Vi har fokus på det felt hvor teknologi og dataanvendelse møder værdier, normer og samarbejdspartners retigheder. Vi har ikke en særskilt nedfældet politik for dataetik, men vores IT politik samt Code of Conduct indeholder regelsæt for hvordan vi indtænker etik og rettigheder i vores dataanvendelse i hverdagen.

Ydermere indeholder disse politikker også regler for databeskyttelse (GDPR) og dermed også de restriktioner der gælder for dataanvendelse. Disse er tilgængelige for alle medarbejdere på vores Intranet.

Data Etik inkluderet i ovenstående politikker

- Beskyttelse af data
- Håndtering af følsom data
- Deling af data
- Godkendelsesproces for oprettelse af data og brug af data

I 2021 er der ikke blevet arbejdet mere på at skabe en selvstændig politik omkring data etik.

I 2022 vil vores IT Policy blive opdateret og digitaliseret. Vi vil i den forbindelse bestræbe os på at nedfælde en politik specifikt for Dataetik.

Efterfølgende Begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten for 2021.

Management's Review

Data Ethics

As a consequence of the digital development, responsible use of data is an essential part of Bossard Denmark A/S. It is significant for us that our customers and our surroundings trust how we manage and store their data. We are focused on the field where technology and data usage meets values, ethics and stakeholder rights. We do not have an independent policy regarding Data Ethics, but our IT policy and Code of Conduct includes some regulation on how we manage ethics and rights in our data usage in the daily business

Furthermore the above policy contains rules for data protection (GDPR) and thereby also the restrictions which apply for data usage.

The IT policy and Code of Conduct are available for all employees on our intranet

Data Ethics included in above policies

- Protection of data
- Managing sensitive data
- Data sharing
- Approval process for data access and usage

In 2021 we have not progressed with creating an independent policy around Data Ethics

In 2022, our IT Policy will be updated and digitized. In connection with this we will strive for creating a separate policy for Data Ethics

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date for 2021.

Ledelsesberetning

Strategi og målsætninger

Strategi

Det er selskabets mål at øge markedsandelen på det skandinaviske marked.

Selskabets strategi er at skabe vækst gennem C-Part Management projekter, hvor distributions- og leverancesystemerne udnyttes gennem strategisk samarbejde med kunder og leverandører.

Den væsentligste andel af omsætningen er til industrikunder, der efterspørger Bossards materiale- og anvendelsesteknologiske know-how, logistiksystemer og rationaliseringsprogrammer. Det er vores strategi at servicere vores multinationale og internationale kunder globalt via Bossard Gruppens netværk af selskaber og servicecentre på verdensplan.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

For 2022 forventer virksomheden en mindre vækst i omsætningen fra Bossard Denmark A/S. Regnskabsåret 2021 har været særdeles tilfredsstillende på trods af COVID-19 og verdensomspændende leveranceudfordringer, der har påvirket vores forretning.

Bossard Sweden AB agerer som salgsagent for Bossard Denmark, hvilket er reguleret via en kommissionæraftale. Fra juni 2022 vil Bossard Sweden AB udtræde af kommissionæraftalen og overgå til at være en selvstændig salgsenhed.

Den forventede påvirkning på Bossard Denmark A/S finansielle tal forventes at være en nedgang i omsætning på omkring DKK 15m, en stigning i bruttomargin på omkring 4m samt en nedgang i resultat før finansielle poster på omkring DKK 1m i 2022.

Investeringsniveauet for 2022 forventes at være DKK 3,8 mio.

Management's Review

Strategy and objectives

Strategy

It is the Company's objective to increase its market share in the Scandinavian market.

The Company's strategy is to create growth through C Part Management projects in which distribution and delivery systems are exploited through strategic cooperation with customers and suppliers.

The majority of sales are to industrial customers who demand Bossard's know-how in respect of material and application technology, logistics systems and rationalization programs. Our strategy is to service our multinational and international customers globally via the network of companies and service centers of the Bossard Group worldwide.

Targets and expectations for the year ahead

The Company expects a small growth in the revenues for 2022.

The Financial year 2021 has been very satisfactory despite COVID-19 and worldwide delivery challenges which has impacted our business.

Bossard Sweden is acting as sales agent for Bossard Denmark A/S regulated in a commissionaire agreement. As of June 2022, Bossard Sweden AB will exit the commissionaire agreement and become an independent sales unit.

The expected impact is approximately DKK 15 m decline in revenues, approximately DKK 4m increase in Gross Margin and a decline in EBIT of approximately DKK 1m for 2022.

The level of investment for 2022 is expected to be at DKK 3,8 mill.

Ledelsesberetning

Eksternt miljø

Som handelsvirksomhed er Bossard Denmark A/S direkte indvirkning på miljøet meget begrænset. Vi afholder os fra at anvende PVC holdigt emballage, endvidere opsamles pap, plast og stålaffald til genbrug.

Vi vil i 2022 fortsætte vores mission med at være optimisere vores el infrastruktur og fortsætte vores rejse mod en mere bæredygtig fremtid.

Diversitet

Bossard Denmark A/S tror på, at diversitet blandt medarbejdere, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Selskabet har defineret et mål om at 33,3% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være kvinder, svarende til 1 bestyrelsesmedlem indenfor de næste 4 år.

Selskabet har et mål om at 37,5% af de øvrige lederstillinger skal være besat af kvinder, svarende til 3 lederstillinger indenfor de næste 4 år.

Nuværende status for den kønsmæssige sammensætning i selskabet er, at kvinder udgør 25% af øvrige lederstillinger, svarende til 2 stillinger. I forbindelse med fremtidige ansættelser og rekruttering vil vi sætte som mål, at der foreligger kandidater af begge køn. Dette gælder interne jobopslag, såvel som eksterne.

Nuværende status for den kønsmæssige sammensætning i selskabets betyrelse er, at kvinder udgør 0% af posterne, som pt. er sammensat af 3 mænd. Bestyrelsens sammensætning er baseret på medlemmernes position i Bossard og/eller deres funktion og ikke på baggrund af køn.

I forbindelse med fremtidige ansættelser og rekruttering vil vi sætte som mål, at der foreligger kandidater af begge køn. Dette gælder interne jobopslag såvel som eksterne.

Management's Review

External environment

As a trading company, Bossard Denmark A/S direct impact on the environment is very limited. We do not use packaging containing PVC; moreover, cardboard, plastic and steel waste is recycled.

In 2022 we will continue our mission of becoming optimize our electricity infrastructure and continue our road towards a more sustainable future.

Diversity

Bossard Denmark A/S believe that diversity among employees is a positive contribution to the work environment and strengthens the Company's performance and competitiveness.

The company has a defined goal of 33,3% of the board members elected by the General Assembly must be female, corresponding to 1 board member within the next 4 years.

The company has a goal of 37,5% of the Management positions must be occupied by females, corresponding to 3 management positions within the next 4 years.

Current status of the gender composition in the Company is that females constitutes 25% of management positions corresponding to 2 positions. In relation to future hires and recruitments we will set as a goal that we have candidates representing both genders. This is scope for both internal and external job postings.

The current status of the gender composition in companies is that females constitutes 0% of the Board of Directors, which currently is composed of 3 men. The Board of Directors is composed on the basis of the position of the members of the Bossard Group not by gender.

In relation to future hires and recruitment we will set the goal, at we are presented with candidates from both genders. This is applicable for internal as well as external job postings.

Ledelsesberetning

Diversitet (fortsat)

Det er selskabets politik, at ansættelser sker på baggrund af kvalifikationer. Der skelnes ikke mellem køn, race eller andre karakteristika. Vi anser alle for ligeværdige.

Der vurderes løbende på behov for en mere optimal sammensætning, som dog primært baseres på den enkeltes kvalifikationer.

Videnressourcer

Handel med befæstelselementer og herunder rådgivning inden for materiale- og anvendelsesteknologi stiller krav til videnressourcerne vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser.

For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere, udvikle og fastholde medarbejdere med denne know-how.

Bossard Gruppens meget omfattende tekniske uddannelsessystem blev yderligere anvendt i 2021. Uddannelsen fortsætter i 2022.

Samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategien for Bossard Denmark A/S.

Selskabet ønsker at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen. Dette er i tråd med koncernens politikker om samfundsansvar. Information om Bossard Groups politikker kan findes på hjemmesiden <https://www.bossard.com/dk-da/om-os/sustainability/>

Management's Review

Diversity (continued)

The Company policy is that hires is based on qualifications. We do not discriminate on gender, race or other characteristics. We see all as equal.

We have an ongoing evaluation on need for a more optimal composition which primarily will be based on the qualifications of the individual.

Intellectual capital resources

Trade in fasteners and related advisory services within material and application technology involves requirements in terms of intellectual capital resources relating to staff and business processes.

To continuously supply these solutions, it is crucial that the Company is able to recruit, develop and retain employees with this know-how.

The very comprehensive technical training system of the Bossard group was further deployed in 2021. The training will continue in 2022.

Social responsibility

Social responsibility is an integral part of Bossard Denmark A/S' business strategy.

The Company wants to act responsibly in relation to customers, employees, business partners and society. This is in line with the Social responsibility policies set by Bossard Group. Read more on our website <https://www.bossard.com/dk-da/om-os/sustainability/>

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Bossard Denmark A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse store C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes herudfra i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Accounting Policies

Basis of Preparation

The Annual Report of Bossard Denmark A/S for 2021 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class large C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Annual Report for 2021 is presented in DKK

Recognition and measurement

Based on the above, revenues are recognized in the income statement as earned, which includes recognition of value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortized cost. Furthermore, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognized in the income statement, including depreciation, amortization, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognized in the income statement.

Assets are recognized in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognized in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortized cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortized cost is calculated as original cost less any deductions and with addition/deduction of the cumulative amortization of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Regnskabspraksis

Generelt om indregning og måling (fortsat)

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Leasing

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor de enkelte virksomheder har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til dagsværdi af leasingaktivet, hvis denne findes. Alternativt, og hvis denne er lavere, anvendes nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser på anskaffelsestidspunktet. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som selskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Accounting Policies

Recognition and measurement (continued)

Recognition and measurement consider predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Leases

Leases in respect of property, plant and equipment in terms of which the individual group enterprises assume substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognized in the balance sheet at the fair value of the leased asset, if measurable. Alternatively, the net present value, if lower, of future lease payments at the inception of the lease is applied. When computing the net present value, the interest rate implicit in the lease is applied as the discount rate or an approximated value. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment like the other property, plant and equipment of the Company.

The remaining lease obligation is capitalized and re-cognized in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognized in the income statement over the lease term.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated during the year at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognized in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognized in financial income and expenses in the income statement.

Regnskabspraksis

Hoved- og nøgletalsoversigt

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning.

Nøgletallene er beregnet således:

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede Aktiviteter}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede Aktiviteter}}$$

$$\text{Forretning af kapital} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Alle indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes - baseret på følgende kriterier:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgssaf-tale,
- salgsprisen er fastlagt, og på salgstids-punktet er indbetalingen modtaget eller kan med rimelig sikkerhed forventes modtaget.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af handels-varer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder om-kostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Accounting Policies

Financial ratios

The financial ratios have been calculated in ac-cordance with the guidelines issued by the Dan-ish Society of Financial Analysts.

The financial ratios have been calculated as fol-lows:

$$\text{Gross margin} = \frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\text{Profit margin} = \frac{\text{Results before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\text{Return on Net Assets} = \frac{\text{Results before financials} \times 100}{\text{Total Assets}}$$

$$\text{Solvency} = \frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total Assets}}$$

$$\text{Return on Equity} = \frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Income Statement

Revenue

All revenues are recognized in the income state-ment as earned based on the following criteria:

- delivery has been made before year end,
- a binding sales agreement has been made,
- the sales price has been determined, and payment has been received at the time of sale or may with reasonable cer-tainty be expected to be received.

Cost of sales

Cost of goods comprise the goods for resale and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Regnskabspraksis

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder indtægter henholdsvis omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt avance og tab ved løbende udskiftning af anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede valutakursreguleringer og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

IT- og logistikprojekt

IT- og logistik projekt måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

IT- og logistik projekt	10 år
-------------------------	-------

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Accounting Policies

Other external expenses also include research and development costs that do not qualify for capitalization.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses other than production wages.

Other operating income and other operating expenses.

Other operating income and other operating expenses comprise income or expenses of a secondary nature compared to the core activities of the Company.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment as well as gains and losses from current replacement of fixed assets.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Balance Sheet

Intangible assets

IT- and logistics project

IT- and logistics project are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

IT and logistics project	10 years
--------------------------	----------

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Lagerreoler	5 - 20 år
EDB-anlæg	3 - 6 år
Automobiler	3 - 5 år
Indretning af lejede lokaler	10 - 20 år

Maskiner og inventar med en kort levetid eller en anskaffelsessum under DKK 14.100 omkostningsføres løbende.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning til aktivets lavere genindvindingsværdi.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita

Deposita er indregnet til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til vejede gennemsnitspriser eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som summen af de fremtidige salgsindtægter, som varebeholdningerne på balancerdagen forventes at indbringe som led i normal drift og fastsat under hensyntagen til

Accounting Policies

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use. In the case of assets of own construction, cost comprises direct and indirect expenses for labour, materials, components and sub-suppliers.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Warehouse racks	5 - 20 years
Computers	3 - 6 years
Automobiles	3 - 5 years
Leasehold improvements	10 - 20 years

Machinery and equipment with short economic lives or with a cost below DKK 14,100 are expensed on a current basis.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of both intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortization and depreciation. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Period of depreciation and residual value are to be re-valuated annually.

Fixed asset investments

Deposits

Deposit is recognized at cost.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost based on weighted average prices and net realizable value. The net realizable value of inventories is calculated as the total of future sales revenues expected, at the balance sheet date, to be generated by inventories in the process of normal operations and determined

Regnskabspraksis

omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris med fradrag for de til salget beregnede omkostninger.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer.

Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensættelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Accounting Policies

allowing for marketability, obsolescence and development in expected sales sum less the estimated expenses necessary to make the sale.

The cost of goods for resale equals landed cost

Receivables

Receivables are recognized in the balance sheet at the lower of amortized cost and net realizable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience.

Prepayments (assets)

Prepayments include expenses incurred in respect of subsequent financial years. Such expenses are typically prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Equity

Dividend

Dividend is recognized as a liability at the time of adoption at the Annual General Meeting. Dividend expected to be distributed for the year is disclosed as a separate equity item.

Provisions

Provisions are recognized when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Debt

Debt are measured at amortized cost, substantially corresponding to nominal value.

Regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget i acontoskat og som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i acontoskat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsметode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Accounting Policies

Corporation tax and deferred tax

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognized in the income statement, whereas the tax attributable to equity entries is recognized directly in equity.

Current tax liabilities and current tax receivable are recognized in receivables in the balance sheet in the event of overpayment of tax on account, and in debt in the event of underpayment of tax on account.

Deferred tax is measured under the balance sheet liability method in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognized in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes or other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realized, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity and jurisdiction.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates of the respective countries that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallize as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognized in the income statement.

Regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler består af posten "Likvide beholdninger"

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Accounting Policies

Deferred Income

Deferred income includes payments received in respect of income in subsequent years.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, provisions as well as changes in working capital, interest received and paid and corporation tax paid. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Resultatopgørelse 1. januar – 31. december
Income Statement 1 January – 31 December

	Note	2021	2020
		DKK	DKK
Nettoomsætning	1	361.094.178	309.491.511
Revenue			
Andre driftsindtægter		707.075	509.692
<i>Other operating income</i>			
Vareforbrug		214.841.068	189.406.329
<i>Cost of sales</i>			
Andre eksterne omkostninger		32.812.328	30.030.917
<i>Other external expenses</i>			
Bruttofortjeneste		114.147.857	90.563.957
Gross profit			
Personaleomkostninger	2	58.386.505	48.395.156
<i>Staff expenses</i>			
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle Anlægsaktiver	3	4.471.537	5.203.285
<i>Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equipment and intangible assets</i>			
Resultat før finansielle poster		51.289.815	36.965.516
Profit before financial income and expenses			
Finansielle indtægter		1.069.859	1.186.095
<i>Financial income</i>			
Finansielle omkostninger	4	4.075.232	3.826.291
<i>Financial expenses</i>			
Resultat før skat		48.284.442	34.325.320
Profit before tax			
Skat af årets resultat	5	10.650.101	7.596.261
<i>Tax on profit for the year</i>			
Årets resultat		37.634.341	26.729.059
Net profit for the year			

Balance 31. december
Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2021 DKK	2020 DKK
IT- og logistikprojekt <i>IT and logistics project</i>		0	0
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	7	0	0
Indretning lejede bygninger <i>Leasehold improvements</i>		2.596.217	2.394.708
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>		14.620.019	15.569.217
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	8	17.216.236	17.963.925
Deposita <i>Deposits</i>		19.652	19.076
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	9	19.652	19.076
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		17.235.888	17.983.001
Handelsvarer <i>Goods for resale</i>		129.087.505	108.073.175

Fortsættes
To be continued

Balance 31.december
Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Tilgodehavender fra salg <i>Trade receivables</i>		70.296.383	56.136.359
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		846.323	651.074
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		354	662
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	10	570.042	345.673
Tilgodehavender Receivables		71.713.102	57.133.768
Likvide beholdninger Cash at bank and in hand		19.996.329	19.057.175
Omsætningsaktiver Current assets		220.796.936	184.264.118
Aktiver Total assets		238.032.824	202.247.119

Balance 31. december
Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2021	2020
		DKK	DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		9.000.000	9.000.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		69.008.554	61.374.213
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		30.000.000	25.000.000
Egenkapital <i>Equity</i>		108.008.554	95.374.213
Hensættelse til udskudt skat <i>Deferred tax liability</i>	5	771.268	830.019
Hensatte Forpligtelser <i>Provisions</i>		771.268	830.019
Anden Gæld <i>Other payables</i>		0	4.241.166
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	11	0	4.241.166
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		23.829.954	16.640.105
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		76.593.428	68.549.605
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>	5	3.310.792	1.456.758
Anden Gæld <i>Other payables</i>	11	25.518.827	15.155.253
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		129.253.001	101.801.721

Fortsættes

To be continued

Balance 31. december
Balance Sheet 31 December

Passiver <i>Liabilities and equity</i>	Note	2021 DKK	2020 DKK
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		130.024.269	106.872.906
Passiver <i>Total Liabilities and equity</i>		238.032.824	202.247.119

Balance 31. december
Balance Sheet 31 December

	Note
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1
Personaleomkostninger <i>Staff</i>	2
Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equipment</i>	3
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	4
Skat af årets resultat <i>Tax on profit for the year</i>	5
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	6
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	7
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	8
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed assets investments</i>	9
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	10
Langsigtede gældsforpligtelser <i>Long term debt</i>	11
Kontraktlige forpligtelser <i>Contractual Obligations</i>	12
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	13
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	14
Pengestrømsopgørelse - reguleringer <i>Cash Flow Statement - adjustments</i>	15-16
Efterfølgende begivenheder <i>Subsequent events</i>	17

Egenkapitalopgørelse Statement of Changes in Equity

	Selskabs kapital	Overført Resultat	Foreslået udbytte	
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend</i>	<i>Total</i>
	<u>DKK</u>	<u>DKK</u>	<u>DKK</u>	<u>DKK</u>
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	9.000.000	61.374.213	25.000.000	95.374.213
Årets resultat <i>Net profit for the year</i>		37.634.341		37.634.341
Udbetalt udbytte <i>Paid dividend</i>			-25.000.000	-25.000.000
Foreslået udbytte til ak- tionærer <i>Proposed dividend to share- holders</i>		-30.000.000	30.000.000	0
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	<u>9.000.000</u>	<u>69.008.554</u>	<u>30.000.000</u>	<u>108.008.554</u>

Aktiekapitalen består af 9.000 aktier af nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 9,000 shares of DKK 1,000. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.
No change in the share capital in the last 5 years.

Pengestrømsopgørelse

Cash Flow Statement

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Årets resultat <i>Net profit for the year</i>		37.634.341	26.729.059
Reguleringer <i>Adjustments</i>	15	12.844.941	17.873.380
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	16	-18.040.239	16.757.633
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		32.439.039	61.360.072
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		5.050	1.419
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-2.389.959	-2.505.251
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		30.054.130	58.856.240
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-8.854.818	-7.041.828
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		21.199.313	51.814.412
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-4.091.723	-2.074.159
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments made</i>		-576	-564
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		788.318	693.344
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-3.303.981	-1.381.379
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder <i>Raising of loans from group enterprises</i>		8.053.823	0
Tilbagebetalinger af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payments of loans from group enterprises</i>		0	-18.058.600
Udbetalt udbytte <i>Paid dividend</i>		-25.000.000	-25.000.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-16.956.177	-43.058.600
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		939.154	7.374.433
Likvider 1. Januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		19.057.175	11.682.742
Likvider 31. December <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		19.996.329	19.057.175

Noter
Notes

1 Nettoomsætning

Revenue

Norden

The North

Andre

Other

	2021	2020
	DKK	DKK
Norden	276.995.909	233.786.152
Andre	84.098.269	75.705.359
	<u>361.094.178</u>	<u>309.491.511</u>

Selskabet har kun ét forretningsområde

The Company has only one business segment

2 Personaleomkostninger

Staff

Personaleudgifter udgør følgende beløb:

Staff expenses amount to the following:

Lønninger og gager

Wages and salaries

Pensioner

Pensions

Andre udgifter til social sikring mv.

Other social security expenses etc

	2021	2020
	DKK	DKK
Lønninger og gager	50.679.360	42.890.907
Pensioner	4.459.380	3.796.331
Andre udgifter til social sikring mv.	<u>3.247.765</u>	<u>1.707.918</u>
	<u>58.386.505</u>	<u>48.395.156</u>

Med henvisning til Årsregnskabsloven § 98b oplyses vederlag til direktionen ikke.

With reference to the Danish Financial Statements Act section 98b, the remuneration for the Executive Board is not disclosed.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

Average number of employees

<u>83</u>	<u>80</u>
------------------	------------------

Noter *Notes*

Aktieoptioner

Ledelsen i Bossard Denmark A/S har i 2021 været omfattet af Bossard Finance AG implementerede optionsprogram, som regnskabsmæssigt behandles som en kontantordning. I regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 er der omkostningsført t.kr. 1.382, som personaleomkostninger relateret til optionsprogrammet og forpligtelsen vedrørende optionsprogrammet udgør pr. 31. december 2021 t.kr. 931.

Stock options

In 2021, the management of Bossard Denmark A / S has been included in Bossard Finance AG's implemented option program which is registered as a cash solution in the accounts. During the financial year 1 January - 31 December 2021, TDKK 1.382 has been expensed as personnel costs related to the option program and the commitment regarding the option program per 31 December 2021 amounts to TDKK 931.

3 Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver

Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equipment

	2021	2020
	DKK	DKK
IT- og logistikprojekt	0	0
<i>IT and logistics project</i>		
Indretning lejede bygninger	220.571	192.025
<i>Leasehold improvements</i>		
Driftsmateriel og inventar	<u>4.250.966</u>	<u>5.011.260</u>
<i>Fixtures, fittings, tools and equipment</i>		
	<u>4.471.537</u>	<u>5.203.285</u>

Noter
Notes
4 Finansielle omkostninger
Financial expenses

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	DKK	DKK
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder <i>Financial expenses to group enterprises</i>	1.979.462	2.135.410
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	<u>2.095.770</u>	<u>1.690.881</u>
	<u>4.075.232</u>	<u>3.826.291</u>

5 Skat af årets resultat
Tax on profit for the year

	<u>Selskabsskat</u>	<u>Udskudt skat</u>	<u>Ifølge resultatopgørelsen</u>
	DKK	DKK	DKK
Hensættelse 1. januar 2021 <i>Provision at 1 January 2021</i>	-1.456.758	-830.019	0
Betalt vedrørende tidligere år <i>Paid regarding previous years</i>	0	0	0
Regulering vedrørende tidligere år <i>Adjustment regarding previous years</i>	0	0	0
Regulering udskudt skat 2021 <i>Adjustment of account payment for 2021</i>		58.751	-58.751
Betalt A conto skat 2021	8.854.818		
Skat af årets resultat 2021 <i>Provided for 2021</i>	<u>-10.708.852</u>		10.708.852
Afsat 31. december 2021 <i>Provision at 31 December 2021</i>	-		
Skat af årets resultat Tax on the profit for the year	<u>3.310.792</u>	<u>-771.268</u>	<u>10.650.101</u>

Noter
Notes

6 Forslag til resultatdisponering
Proposed distribution of profit

	<u>2021</u> DKK	<u>2020</u> DKK
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend</i>	30.000.000	25.000.000
Overført overskud <i>Retained earnings</i>	<u>7.634.341</u>	<u>1.729.059</u>
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	<u>37.634.341</u>	<u>26.729.059</u>

Noter
Notes

7 Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

	IT- og Logistik Projekt <i>IT and Logistics Project</i>
	DKK
Kostpris 1. Januar <i>Cost at 1 January</i>	23.717.132
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0
	23.717.132
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	23.717.132
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	0
Årets ned- og afskrivninger på af- hændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	0
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	23.717.132
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	0

Noter
Notes

8 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold im- provements</i>	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar <i>Fixtures, fit- tings, tools and equipment</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. Januar <i>Cost at 1 January</i>	3.375.467	42.494.396
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	422.080	3.669.643
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	3.663.536
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	3.797.547	42.500.503
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	980.759	26.925.179
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	220.571	4.250.966
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of assets sold for the year</i>	0	3.295.661
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	1.201.330	27.880.484
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	2.596.217	14.620.019

Noter
Notes

9 Finansielle anlægsaktiver
Fixed asset investments

	Deposita <i>Deposits</i> DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	19.076
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	576
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	<u>0</u>
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>19.652</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>19.652</u>

10 Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

	2021 DKK	2020 DKK
Husleje forudbetalt <i>Prepaid rent</i>	75.733	67.775
Told mv. <i>Duty etc.</i>	154.917	14.083
Mølholm Behandlingsforsikring <i>Mølholm Treatment insurance</i>	169.378	148.571
Andre forudbetalte omkostninger <i>Other prepaid costs</i>	<u>170.014</u>	<u>115.244</u>
	<u>570.042</u>	<u>345.673</u>

Noter
Notes

11 Anden Gæld
Other Payables

	2021 DKK	2020 DKK
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	0	4.241.166
Langfristet del <i>Long-term part</i>	0	4.241.166
Øvrig kortfristet gæld <i>Other short-term payables</i>	25.518.827	15.155.251
	25.518.827	19.396.417

12 Kontraktlige forpligtelser
Contractual commitments

Selskabet har indgået en lejeaftale der tidligst kan opsiges pr. 1. januar 2030.

Pr. 31. december 2021 er denne forpligtelse opgjort til TDKK 49.685.

DKK 5.3 mio. forfaldent indenfor 1 år

DKK 27.3 mio. er forfalden mellem 1 og 5 år

DKK 17 mio. er forfaldent efter 5 år.

Selskabet har udstedt tredjeparts garanti på TDKK 3.313.

The company has entered into a rental commitment which is non-terminable before January 2030. At 31. December 2021 the rental commitment amounts to kDKK 49.685.

DKK 5,3 mill. Is due within 1 year

DKK 27,3 mill. is due between 1 and 5 years

DKK 17 mill. is due after 5 years

The company has issued third party guarantees of kDKK 3.313.

Noter
Notes

13 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
Fee to auditors appointed at the general meeting

	2021	2020
	DKK	DKK
Samlet honorar til PricewaterhouseCoopers udgør: <i>The total fee to PricewaterhouseCoopers amounts to:</i>		
Revision <i>Audit</i>	210.000	224.000
Andre ydelser end revision <i>Non-audit services</i>	30.000	30.000
	240.000	254.000

14 Nærtstående parter
Related parties

Bestemmende indflydelse
Controlling interest

Grundlag
Basis

Bossard Finance AG, CH-6300 Zug, Schweiz/Switzerland

Moderselskab
Parent Company

Transaktioner
Transactions

Der har i årets løb været koncerninterne transaktioner med tilknyttede virksomheder i Bossard koncernen. Transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsmæssige vilkår i regnskabsåret.

I henhold ÅRL §98 C. stk. 7 oplyses transaktioner med nærtstående parter ikke.

During the year, Group internal transactions have been carried through with affiliated companies in the Bossard Group. Transactions with related parties have been entered at market conditions in the financial year.

In accordance with the Danish Financial Statements Act §98 C. subsection 7. information regarding transactions with related parties is not disclosed.

Noter
Notes

15 Pengestrømsoppgørelse – reguleringer

Cash Flow Statement - adjustments

	2021	2020
	DKK	DKK
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-1.069.859	-1.186.095
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	4.075.232	3.826.291
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>	4.471.537	5.203.285
Fortjeneste/tab ved salg af anlægsaktiver, netto <i>Gain/loss on sale of fixed assets, net</i>	-420.443	-268.634
Skat af årets resultat <i>Tax on profit for the year</i>	10.650.101	7.596.261
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>	-4.861.627	2.702.272
	<u>12.844.941</u>	<u>17.873.380</u>

16 Pengestrømsoppgørelse - Ændringer i driftskapital

Cash Flow Statement – change in working capital

	2021	2020
	DKK	DKK
Ændringer i varebeholdninger inkl. svøm- mende varer <i>Change in inventories incl. Goods in Transit</i>	-21.014.330	7.956.684
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-14.579.334	4.622.208
Ændring i leverandører mv. <i>Change in suppliers etc</i>	17.553.425	4.178.741
	<u>-18.040.239</u>	<u>16.757.633</u>

Noter
Notes

17 Efterfølgende begivenheder
Subsequent events

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten for 2021.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date for 2021