

Fusion ApS

Lansen 8, 9230 Svenstrup J
CVR-nr. 26 68 58 69

Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 12.06.25

Per Brun Nissen
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 15
Resultatopgørelse	16
Balance	17 - 18
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21 - 31

Selskabet

Fusion ApS
Lansen 8
9230 Svenstrup J
Hjemsted: Aalborg
CVR-nr.: 26 68 58 69
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Per Brun Nissen
Mads Brun Nissen

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for Fusion ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svenstrup J, den 12. juni 2025

Direktionen

Per Brun Nissen

Mads Brun Nissen

Til kapitalejerne i Fusion ApS**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Fusion ApS for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 12. juni 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Chris Bay

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne36029

HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Resultat</i>					
Resultat af primær drift	24.644	21.096	20.289	17.278	9.957
Finansielle poster i alt	-658	-66	206	147	-213
Årets resultat	18.692	16.392	15.979	13.455	7.593

Balance

Samlede aktiver	86.325	74.039	74.811	58.085	47.864
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.467	1.439	1.018	200	235
Egenkapital	40.377	36.685	50.293	34.314	20.859

Nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	49%	38%	38%	49%	38%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	47%	50%	67%	59%	44%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	27	24	21	20	20

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at sælge sportsbeklædning indenfor løb, cykling og multisport.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat på DKK 18.692.067 mod DKK 16.391.888 for tiden 01.01.23 - 31.12.23. Balancen viser en egenkapital på DKK 40.376.632.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2024 var et resultat før skat på t.DKK 20.000 - 25.000. Det opnåede resultat før skat for 2024 er t.DKK 23.987.

Målsætningen blev opfyldt, som følge af vellykkede investeringer i virksomheden samt fortsat fokus på optimering af driften samt produktkvalitet.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat før skat i niveauet t.DKK 20.000 - 25.000 for det kommende år.

Forudsætningerne herfor er løbende investeringer i virksomheden samt fortsat fokus på optimering af selskabets drift samt produktkvalitet.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Frivillige ESG-oplysninger

Forretningsmodel

Forretningsmæssig mission og aktivitet:

FUSION fremstiller highend sportstøj med fokus på høj funktionalitet og holdbarhed. Derfor arbejder vi ikke med hurtigt skiftende modetrends, men på en langsigtet og tidløs kollektion af blivende produkter, der kontinuerligt forfines i kunnen og kvalitet. Produkterne udvikles og testes på HQ i Danmark og egenproduceres behovspecifikt ad hoc i EU. Produkterne omsættes dels via egne webshops, dels via forhandler, der pga. Fusions løbende produktions- og lagerflow gør det muligt for butikken at dag-til-dag bestille og derfor altid at kunne tilbyde rette produkt til aktuelt vejr og sæson uden lager- og likviditetsbinding.

Samlet muliggøres således en såvel kvalitativ som kvantitativ (og AI-styret) effektivitet på alle parametre i produktions- og supplychain, der forretningsmæssigt har bevist sin agilitet - selv i svære tider under bl.a. covid-19 pandemien og perioden med høj inflation. Men Fusions stringente opbygning og virke udgør også en velegnet basis for optimering på de klima- og miljømæssige indsatser.

Ongoing tiltag med forstærket fokus på endnu større holdbarhed - ikke mindst gennem muligheden for at kunne vedligeholde, reparere og genbruge/-sælge produkterne - sætter Fusion i stand til at arbejde med holdningskoncepter som "Køb mindre - få mere", kombinations- og forenklingkoncepter som: "Running Core" og "Cykling Core", hvor kontinuerlige forbedringer i mixet af funktionalitet og holdbarhed udvider det enkelte produkts muligheder for brug i endnu flere sammenhænge, opfordrer kunden til at dyrke sin sport med en minimal garderobe af produktenheder, som til gengæld kan multikombineres. Ovenstående understreges i kommunikationen ved brug af "Sportswear System" i tilknytning til FUSION logoet og med italesættelsen af We are Sportswear Technicians.

Værdigrundlag:

Fusion udspringer af en holdning - en idé til at ændre tingenes tilstand. Grundlæggerne og dermed virksomhedens værdigrundlag er rundet af elitesportens "Always trying to become even better". På alle virksomhedens indsatsområder afspejles det i kontinuerlige forbedringer på det holdbare, det målbare, det mærkbare og resultaterne heraf, såvel forretningsmæssigt:

- Fusion producerer præcis den mængde, der efterspørges: I 2024 solgte vi 98.9% af alle fremstillede enheder
- I 2024 var vores reklamations-procent igen ultralav og kun 0.23%, mod 2023, hvor reklamationsprocenten var 0,22 procent
- +55% af vores forhandlere bestiller hver eller hver anden uge henover året, hvilket sikrer, at der altid er sæsonaktuelle produkter i butikkerne. Tallet er lavere end sidste år, hvilket er et udslag for at vi har onboardet flere nye kunder i slutningen af året
- 98,6% af alle ordrelinjer pakkes samme dag, hvilket er højere end sidste års 95,7%
- Det rigtige produkt på rette tidspunkt og sted: I 2024 modtog FUSION HQ løbende små leverancer fra vores fabrikker 92 gange
- Fusion havde i 2024 en returrate på 9,29% på tværs af egne kanaler. En stigning fra 7,93%, men det skal ses i lyset af vækst og andel af nye kunder. Vi analyserer løbende og målet er igen at nedbringe den. Dog er vi glade for at se at Exchange Rate med ombyt til anden størrelse eller farve inden for samme model steg med 8%, hvilket viser, at de nye kunder gerne ville have produkterne.

... som sportsligt: Det er allerede bevidnet af en række rekorder, internationale mesterskaber og topatlet samarbejder - bl.a med Sam Laidlow, vinder af Ironman World Championships 2023 og samtidig den første nogensinde til at bryde den magiske 4 timers grænse på konkurrencens cykeldistance - samt Magnus Ditlev, der ved Challenge Roth 2024 satte verdensrekord på Ironman distancen med 07:24:40 og senere på året vandt sølv ved Ironman World Championships 2024.

I cykelsporten har Fusion i flere omgange samarbejdet med ét af verdens bedste talentudviklingshold - Team ColoQuick - og med snarlig sigte på at kunne eksponere FUSION i UCI Pro Tour, der omfatter de største professionelle etapeløb og endagsklassikere, blev der i 2024 også indgået partnerskab med det norske Pro Cycling Team, Uno-X Mobility. Det afstedkom samtidig en opstramning af cykelkollektionen ultimo året, der nu ikke blot giver det bedste afsæt fremadrettet rent produktmæssigt, men også kommercielt.

Geopolitisk har grundholdningen helt fra starten for 25 år siden været, at samle alle aktiviteter så tæt på som muligt i Europa - ikke blot af hensyn til udviklings- og produktionsfordelene, men også for at afspejle et ansvarligt menneske- og samfundssyn ift. til bl.a. arbejdsforhold, forbrug og miljø.

FUSION Tempo! Windtunnel blev færdiggjort i Q4, men var ved årets udgang stadig under indkøring. Anlægget er specifikt customized den aerodynamiske udvikling og sammensætning af sportstekstiler og derfor helt unik. Modsat tidligere, hvor få årlige frekventeringer af eksterne (nødvendigvis udenfor Danmark) og ikke helt tilpassede aerofaciliteter både af logistiske og tidsmæssige årsager har givet energi i udviklingsarbejdet, er der nu med den nye vindtunnel basis for et dagligt og agilt udviklingsflow af både metervarer og atletsamarbejder på en højteknologisk platform med egne repeterbare referencepunkter. Fra hallen, der nu rummer Fusion Tempo! Windtunnel, flyttes PerformanceCenter til nybygget hal, der også fremover huser inhouse fotostudie og opholdsafdeling/restrooms for besøgende atleter.

I produktions- og supplychain sammenhæng udvikles løbende egne specifikke AI baserede data og planning værktøjer for at styre alle de faktorer, som en tilsvarende virksomhed normalt lader eksterne leverandører servicere. Det sikrer ikke blot hands-on uafhængighed, men giver os også muligheden for en detaljeret dataopsamling eksklusivt til forecast specifikt og øvrig fremtidig planlægning, udvikling og afrapportering generelt. Vi prioriterer fortsat investering i globale digitale platforme, der sikrer gnidningsfri og hurtig integration af applikationer indbyrdes, hvilket nu også strategisk set har vist sig hensigtsmæssig ift. det fra januar 2027 lovpligtige digitale produktpas og pligtig central, international validering af uafhængig, certificeret erklæringsudbyder (eks. revisionhus).

For at opnå og vedligeholde markedsmæssig udviklings-, produkt- og produktionsteknisk momentum indgås strategiske alliancer, cooperative samarbejder og delvise ejerskaber i leverandører for at binde eller på sigt overføre brancheviden, kompetencer og forskningsresultater til Fusion.

Ultimo 2024 introduceredes de første SuperBlack produkter i samarbejde med vores eget farveri i Herning. SuperBlack er en avanceret farveteknik, hvor garnet indfarves i stedet for metervaren. Det resulterer i et produkt med bedre holdbarhed, en dybere ensartet farve, en metervare, der beholder sin elasticitet og pasform, og en indfarvnings-proces, der reducerer behovet for store mængder skyllevand og energi til opvarmning.

Miljø og klima

Forskning og udvikling:

Vi arbejder med højteknologiske produkter for at kunne honorere de høje krav til funktionalitet og holdbarhed. For at være produktmæssigt markedsledende på vores område, højprioriteres løbende investering internt i HQ i bedst mulige udstyr (eller udvikling af det, hvis det ikke findes) og knowhow. Udviklingsafdeling og testlaboratorium er blevet optimeret på såvel medarbejdere som på avanceret test- og måleudstyr: bl.a. Martindale Wet Abrasion Tester, der måler på stofs holdbarhed under påvirkning af regn, sved mv. samt en EU-standardiseret laboratorie vaskemaskine til fastsættelse af krympning, dimensionsstabilitet og udseende. Grundlæggende har erfaringerne fra HQ's testfaciliteter muliggjort, at der gennem året er forberedt en 5 års produktgaranti til lancering primo 2025. Også de løbende investeringer i afdelingen og dens opbygning af et data- og fakta-bibliotek er desuden et led i at kunne dokumentere produkterne frem mod de kommende EU direktiver/certificeringer omkring bl.a. produktansvar og miljøpåvirkninger samt produktpasset (DPP: digitale bæredygtighedsdata af fysiske produkters livscyklus), der er lovpligtigt fra januar 2027. FUSION forventer at kunne forsyne de første produkter med DPP primo 2025. Vi ser frem til tiltagene som en styrkelse af branchen og en kærkommen generel transparens overfor forbrugeren, som modvægt til vildledende greenwash.

Samspil med miljøet:

Scope 1: Fusion domicilet rummer en række kontor-, lager-, udviklings- og testfaciliteter, der ikke inkluderer intern CO2 udledende produktion.

Som tidligere beskrevet, har vi traditionelt set på tværs af scope 1, 2 og 3 altid haft fokus på produktets funktionalitet og lang levetid frem for hurtigt skiftende fashion. Desuden tilstræber vi at have en kontinuerlig, efterspørgselsstyret gennemstrømning af produkter med forholdsvis kort fragtdistance fra vores nordeuropæiske produktionssteder. Det stiller ikke krav til etablering og drift af stort lager og overproduktion undgås.

Den løbende investering i specifikke AI baserede data og planning værktøjer, der på sigt også kommer til at omfatte bl.a. leverandører, vil kontinuerligt forbedre mulighederne for at specificere og styre alle de faktorer i produktions- og supplychain, som kan have forbrugs- og ressourcemæssigt reducerende konsekvenser.

Kørsel og anden transportaktivitet forbundet med domicilaktiviteter er begrænset, ikke mindst pga. brug af online/digitale værktøjer til mødeafholdelse, ordreafgivelse osv. Der har dog været en øget rejseaktivitet på salgs- og messeaktiviteter internationalt, men virksomhedens primære køretøjer er i 2024 udskiftet til eldrift, hvilket afspejler reduktionen i CO2 udledning på trods af flere kørte kilometer ift. 2023.

Den nye vindtunnel på HQ's R&D center har foreløbig ikke reduceret rejseaktivitet og flytransport af personer og materiel ifb. med test. Det skyldes, at et sådant anlæg kræver udarbejdelse af referencedata og måleprotokoller udført på eksterne testanlæg i indkøringsperioden.

Kørte kilometer: 58.718 (2023: 48.100)

Udledning CO2 i ton: 4.533 (2023: 6.200)

Konklusion: En forøgelse af kørte kilometer på 22,1%, men en reduktion på 26,9% udledning af CO2.

Fløjne kilometer: 17.102 (2023: 11.536)

Udledning CO2 i ton: 7.976 (2023: 4.130)

Konklusion: En forøgelse af fløjne kilometer på 48,2%, men også en forøgelse på 93,1% udledning af CO2.

Samlet udledning af CO2 i ton ifm. rejseaktivitet: 12.509 (2023: 10.330)

Konklusion: En samlet forøgelse af CO2 udledning på 21,1%.

Scope 2: Indkøbt energi vurderes løbende og der handles med tanke på miljøpåvirkning, hvor der er muligheder for et valg i den retning. Der overvejes og planlægges på anlæg af egen supplerende og vedvarende energiforsyning via solceller - generelt af hensyn til den grønne omstilling - specifikt for at kunne imødekomme et stigende elforbrug ved udvidelsen af Test- og Aerolab med en vindtunnel.

Forbrug:

El: 55.388 kW

Varme: 84.352 kW

Vand: 249 m³

Affald: 5,25 ton brandbart affald (2023: 5,3 ton), 0,84 ton genanvendelig pap (2023: 0,8 ton), 0,86 ton genanvendelig plast (2023: 0,17 ton) - 0,93 ton organisk affald.

Scope 3: En ejerledet og værdibaseret beslutning om KUN at indkøbe (bortset fra japanske lynlåse) og producere i Europa betyder, at råvareproduktionen og CO2 udledningen herfra er underlagt fælles europæiske standarder for reduktion af miljøpåvirkning, herunder CO2-udledning og brug af kemikalier. Alle Fusion produkter er generelt STANDARD 100 by OEKO-TEX® certificeret. Vores tekstilfarveri, Herning Fabrics, har i 2024 tilendebragt en OEKO-TEX® STeP certificering og vores produktionssystemer har i skrivende stund opnået samme certificering, hvorefter sluttelig FUSION kan igangsætte Made in Green certificering på udvalgte produkter. Der er implementeret IT-værktøjer, der sikrer at den faktuelle afrapportering trækkes ensartet.

Scope 3 afrapporteres på sustainability platformen Carbonfact.

Sociale og personaleforhold

Sikring af vidensressourcer:

Virksomhedens lønsomhed og indtjening hviler i høj grad på videnskompetencer i både produkt og drift. Der er igennem mere end 20 år opbygget unikke ressourcer inhouse på begge områder, der også fremadrettet sikres med FUSIONs to ejerledere som stakeholder og aktivt omdrejningspunkt på henholdsvis produktudvikling og produktionslogistik. Med tanke på at forstærke ejerledernes fokus på de nævnte områder, der er vitalt grundlæggende for virksomhedens DNA, blev tre ledende nøglemedarbejdere slut 2024 indsat i de organisatoriske roller CEO, CFO og CCO. Modne og gennem langvarige ansættelsesforhold mere erfarne medarbejdere på virksomhedens kerneområder udgør sammen med den løbende tilgang af både fagligt og sportsligt engagerede nye, yngre ansatte en frugtbar dynamik, der katalyserer såvel innovation som et godt og rummeligt arbejdsmiljø, der også afspejles i kontinuerligt stabile ansættelsesforhold og et sygefravær, der ligger langt under landsgennemsnittet.

Note		2024 DKK	2023 DKK
	Bruttofortjeneste	39.969.172	35.091.080
1	Personaleomkostninger	-14.730.035	-13.534.733
	Resultat før af- og nedskrivninger	25.239.137	21.556.347
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-594.871	-460.844
	Resultat af primær drift	24.644.266	21.095.503
2	Finansielle indtægter	562.630	1.125.875
3	Finansielle omkostninger	-1.220.150	-1.192.101
	Resultat før skat	23.986.746	21.029.277
	Skat af årets resultat	-5.294.679	-4.637.389
	Årets resultat	18.692.067	16.391.888

Forslag til resultatdisponering

	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	15.000.000
	Overført resultat	18.692.067	1.391.888
	I alt	18.692.067	16.391.888

AKTIVER		31.12.24	31.12.23
		DKK	DKK
Note			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.562.130	1.816.409
5	Materielle anlægsaktiver i alt	2.562.130	1.816.409
	Anlægsaktiver i alt	2.562.130	1.816.409
	Råvarer og hjælpematerialer	14.883.937	15.716.014
	Fremstillede varer og handelsvarer	14.016.296	11.787.616
	Varebeholdninger i alt	28.900.233	27.503.630
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14.275.656	13.440.092
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.961.427	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	37.500	0
	Andre tilgodehavender	114.496	35.066
6	6 Periodeafgrænsningsposter	86.103	84.214
	Tilgodehavender i alt	20.475.182	13.559.372
	Likvide beholdninger	34.387.676	31.159.594
	Omsætningsaktiver i alt	83.763.091	72.222.596
	Aktiver i alt	86.325.221	74.039.005

PASSIVER		31.12.24	31.12.23
		DKK	DKK
Note			
	Selskabskapital	125.000	125.000
	Overført resultat	40.251.632	21.559.565
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	15.000.000
	Egenkapital i alt	40.376.632	36.684.565
7	Hensættelser til udskudt skat	117.678	67.986
	Hensatte forpligtelser i alt	117.678	67.986
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.908.569	3.662.340
	Gæld til tilknyttede virksomheder	31.677.043	25.043.839
	Selskabsskat	5.244.987	3.818.763
	Anden gæld	5.000.312	4.761.512
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	45.830.911	37.286.454
	Gældsforpligtelser i alt	45.830.911	37.286.454
	Passiver i alt	86.325.221	74.039.005

8 Eventualforpligtelser

9 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23				
Saldo pr. 01.01.23	125.000	20.167.677	30.000.000	50.292.677
Betalt udbytte	0	0	-30.000.000	-30.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	1.391.888	15.000.000	16.391.888
Saldo pr. 31.12.23	125.000	21.559.565	15.000.000	36.684.565
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24				
Saldo pr. 01.01.24	125.000	21.559.565	15.000.000	36.684.565
Betalt udbytte	0	0	-15.000.000	-15.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	18.692.067	0	18.692.067
Saldo pr. 31.12.24	125.000	40.251.632	0	40.376.632

Pengestrømsopgørelse

Note	2024 DKK	2023 DKK
Årets resultat	18.692.067	16.391.888
10 Reguleringer	6.432.661	5.099.541
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-1.396.603	-15.174.209
Tilgodehavender	-6.915.810	28.300.279
Leverandører af varer og tjenesteydelser	246.229	-778.570
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	6.872.004	17.802.295
Andre hensatte forpligtelser	0	-3.572.205
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	23.930.548	48.069.019
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	562.630	1.125.875
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.220.150	-1.192.101
Betalt selskabsskat	-3.818.763	-4.502.262
Pengestrømme fra driften	19.454.265	43.500.531
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.467.183	-1.438.957
Salg af materielle anlægsaktiver	241.000	456.075
Pengestrømme fra investeringer	-1.226.183	-982.882
Betalt udbytte	-15.000.000	-30.000.000
Pengestrømme fra finansiering	-15.000.000	-30.000.000
Årets samlede pengestrømme	3.228.082	12.517.649
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	31.159.594	18.641.945
Likvide beholdninger ved årets slutning	34.387.676	31.159.594
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	34.387.676	31.159.594
I alt	34.387.676	31.159.594

	2024	2023
	DKK	DKK

1. Personaleomkostninger

Lønninger	13.166.884	12.005.347
Pensioner	1.337.236	1.324.139
Andre omkostninger til social sikring	225.915	205.247

I alt	14.730.035	13.534.733
-------	------------	------------

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	27	24
--	----	----

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	1.821.515	1.764.287
Pension til direktion	107.087	100.100

Vederlag til direktion	1.928.602	1.864.387
------------------------	-----------	-----------

2. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	82.601	950.498
Øvrige finansielle indtægter	480.029	175.377

I alt	562.630	1.125.875
-------	---------	-----------

	2024	2023
	DKK	DKK

3. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.002.007	850.934
Renteomkostninger i øvrigt	157	162
Valutakursreguleringer	40.362	341.005
Valutakurstab	177.624	0
Øvrige finansielle omkostninger	218.143	341.167
I alt	1.220.150	1.192.101

4. Forslag til resultatdisponering

Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	15.000.000
Overført resultat	18.692.067	1.391.888
I alt	18.692.067	16.391.888

5. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.24	5.162.219
Tilgang i året	1.467.183
Afgang i året	-529.562
Kostpris pr. 31.12.24	6.099.840
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-3.345.810
Afskrivninger i året	-594.871
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	402.971
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-3.537.710
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	2.562.130

31.12.24	31.12.23
DKK	DKK

6. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	86.103	84.214
---------------------------------	--------	--------

7. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.24	67.996	886.612
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	49.682	-818.626
Udskudt skat pr. 31.12.24	117.678	67.986

8. Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 3-32 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 81.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationselskabet Fusion 2N' årsregnskab for yderligere oplysninger.

9. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Fusion 2N ApS, Aalborg	100% stemmerettigheder

10. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	-114.409	-64.918
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	594.871	460.844
Finansielle indtægter	-562.630	-1.125.875
Finansielle omkostninger	1.220.150	1.192.101
Skat af årets resultat	5.294.679	4.637.389
I alt	6.432.661	5.099.541

11. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	3	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af di-rette medgåede materialer og løn. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

11. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.